



[www.steinbeis-ifem.de](http://www.steinbeis-ifem.de)

STEINBEIS



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

# ESG in der Transformation – zwischen Regulatorik und Chance

Dr. Philipp Rodrian – Leiter Inhouse Programme Steinbeis  
Augsburg Business School

Steinbeis Augsburg Business School  
Am Technologiezentrum 5  
86159 Augsburg  
[info@steinbeis-ifem.de](mailto:info@steinbeis-ifem.de)  
+ 49 821 650 842 80

# /// WAS BETRIFFT UNS?



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

1. REGULATORIK

2. BRANDING

3. FINANCE

4. SORGEN und CHANCEN

# /// REPORTING/Framework LANDKARTE



STEINBEIS  
AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

International

- SBTi
- ISO 14001
- ISO 26000
- SASB
- ISSB
- GRI
- UNGC
- SDGs

Europa

- CSDDD
- ESPR
- Beispiele für spezielle Branchen
  - Regulation on deforestation-free supply chains,
  - Packaging Waste Directive
  - Higg Index
- EMAS
- LKG
- EU-TAXONOMIE
- ESRS
- CSRD
- DNK

Deutschland

Speziell

Ganzheitlich

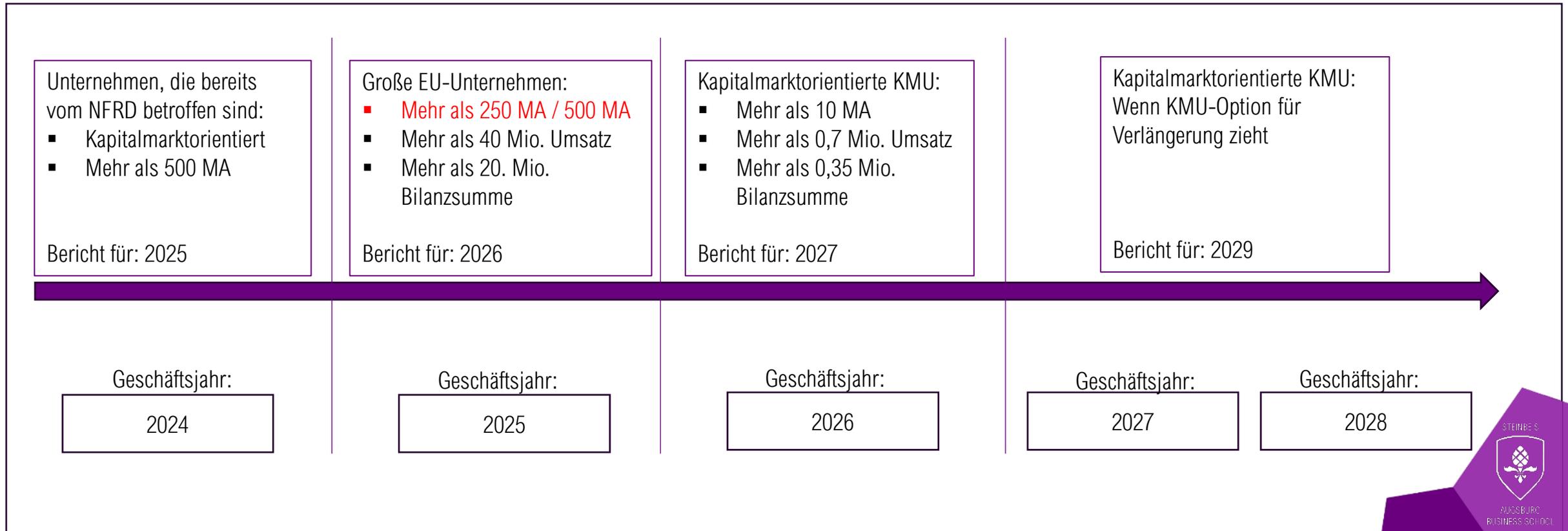


# /// CORPORATE SUSTAINABILITY RESPONSIBILITY DIRECTIVE – CSRD

## Untergliederung der CSRD - Timeline

ANWENDUNGSBEREICH CSRD – greift bei 2/3 erfüllten Kriterien.

Gilt für 15.000-17.000 Unternehmen in Deutschland



# /// EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARD (ESRS)

## Ein Überblick der Standards



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

### Cross-Cutting-Standards

ESRS1 General principles

ESRS 2 General, strategy, governance and materiality assessment disclosure requirements\*

### Environment

ESRS E1 Climate Change\*

ESRS E2 Pollution

ESRS E3 Water and marine resources

ESRS E4 Biodiversity and ecosystems

ESRS E5 Resource use and circular economy

### Social

ESRS S1 Own workforce\*\*

ESRS S2 Workers in the value chain

ESRS S3 Affected communities

ESRS S4 Consumers and end-users

### Governance

ESRS G1 Governance, risk management and internal control

ESRS G2 Business conduct

\*Pflichtstandards

\*\*Pflichtstandard ab 250 MA



# /// DAS LIEFERKETTENSORGFALTPFLICHTENGESETZ (LKSG)

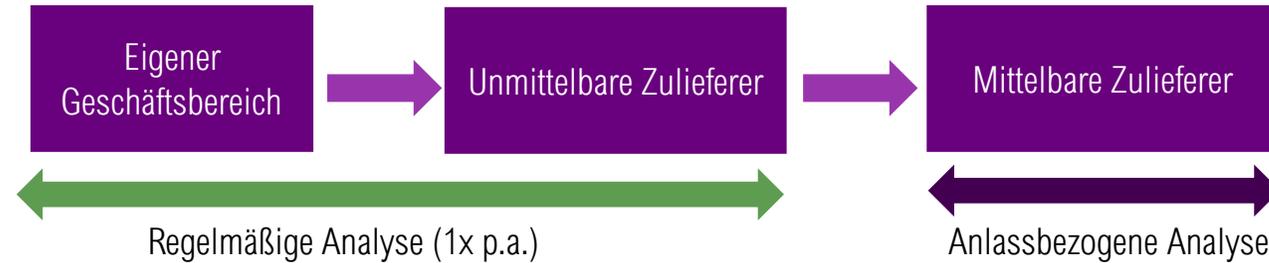


AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

## Wen betrifft das Lieferkettengesetz?

Ab 2023: Unternehmen mit mindestens 3.000 MA im Inland  
Ab 2024: Unternehmen mit mindestens 1.000 MA im Inland

Achtung: Kleine und mittelgroße Unternehmen können dennoch indirekt betroffen sein.  
Die Sorgfaltspflichten der betroffenen Unternehmen führen auch auf die Zulieferer zurück.





Von welcher Regulatorik sind wir wie betroffen?

Wo sind wir indirekt betroffen?

# DEFENSIV vs. OFFENSIV

Regulatorik

Nachhaltigkeitsmanagement

# /// WAS BETRIFFT UNS?



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

1. REGULATORIK

2. BRANDING

3. FINANCE

4. SORGEN und CHANCEN



Bei **9/10** Befragten ist das  
Bewusstsein für ökologische  
Nachhaltigkeit erhöht worden.\*



Nur **6%** der Unternehmen  
platzieren das Thema Nachhaltigkeit  
in ihren Stellenanzeigen

„Tue Gutes und sprich darüber.“



## Greenwashing

# Irreführende Werbung könnte für Unternehmen bald teuer werden

Eine EU-Richtlinie zwingt Firmen bald, alle Aussagen mit Klimabezug wissenschaftlich zu belegen – und das gilt auch rückwirkend. Die wenigsten Unternehmen sind vorbereitet.

Florian Kolf, Michael Scheppe, Katrin Terpitz

12.07.2023 - 14:45 Uhr

## /// WAS BETRIFFT UNS?



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

1. REGULATORIK

2. BRANDING

3. FINANCE

4. SORGEN und CHANCEN



## /// WAS NÜTZT MEINEM UNTERNEHMEN NACHHALTIGKEIT? FNG Marktbericht Deutschland 2022 – Key Facts



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

- Neue Rekordmarke: **578,1** Milliarden Euro nachhaltige Geldanlagen
- Marktanteil nachhaltiger Fonds wuchs auf **12,5%**
- **29%** Wachstum in nachhaltigen Investmentfonds

Quelle: <https://fng-marktbericht.org/deutschland>

# /// WAS BETRIFFT UNS?



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

1. REGULATORIK

2. BRANDING

3. FINANCE

4. SORGEN und CHANCEN

„WIR MÜSSEN DINGE NEU BEWERTEN...  
...ENERGIE...SICHERHEIT“

(Joachim Rumstadt, ehem. Vorsitzender der Steag GmbH,  
Starnberger See Gespräche 2023)



### /// PLANETARE BELASTUNGSGRENZEN

- 6 von 9 Grenzen sind überschritten, u.a. Artenvielfalt, Versauerung der Ozeane, Klimawandel, Wasserverbrauch
- Die finanziellen Auswirkungen dieser Risiken belaufen sich auf 44 Billionen US-Dollar, was etwa der Hälfte des weltweiten BIP entspricht
- Negative Auffälligkeit:  
Artenvielfalt ist der schlechteste Wert
- Positiv Auffälligkeit :  
Ozonzerstörung wurde eingedämpft

<https://www.pik-potsdam.de/de/aktuelles/nachrichten/schwindende-widerstandskraft-unseres-planeten-planetare-belastungsgrenzen-erstmalig-vollstaendig-beschrieben-sechs-von-neun-bereits-ueberschritten-1>

## /// WAS BESCHÄFTIGT UNTERNEHMEN? Umfrage M+E Industrie mit 684 Unternehmen

### Was sind Nachteile?

- 64% aller betroffenen Unternehmen geben eine Verschlechterung der Wettbewerbsfähigkeit an.
- 13% haben sich bereits aus einzelnen Ländern zurückgezogen oder planen dies zu tun.
- Mehr als die Hälfte (54%) stellt eine Schwächung der Resilienz/Diversifizierung ihrer Liefer- und Wertschöpfungsketten fest.
- Ein Viertel aller Unternehmen musste die Produktpreise erhöhen.

### Was sind Kosten?

- Mittelständische Unternehmen rechnen mit rund 69.000 Euro im Jahr,
- Kleine Unternehmen mit knapp 30.000 Euro Kosten im Jahr.
- Diese Kosten entstehen vor allem durch zusätzliches Personal, externe Dienstleister und den Ausbau des Compliance-Bereiches.



„WIE KANN ICH DAMIT GELD  
VERDIENEN?“  
(Sebastian Schels, Ratisbona)



1. Initialisierung

Kick-Off & Projektdesign

- Zielsetzung und Strategie definieren
- Stakeholderanalyse durchführen
- Wichtigste Projektschritte festlegen (Milestones)
- PMO festlegen
- ESG-Team kundenseitig festlegen
- Kommunikationsplan für Projekt abstimmen

2. Analyse und Konzeptionierung

ESG Quick Check

- Quick Check durchführen und auswerten
- Quick Wins in Maßnahmen ableiten
- Erste Schwerpunkte erkennen und festlegen

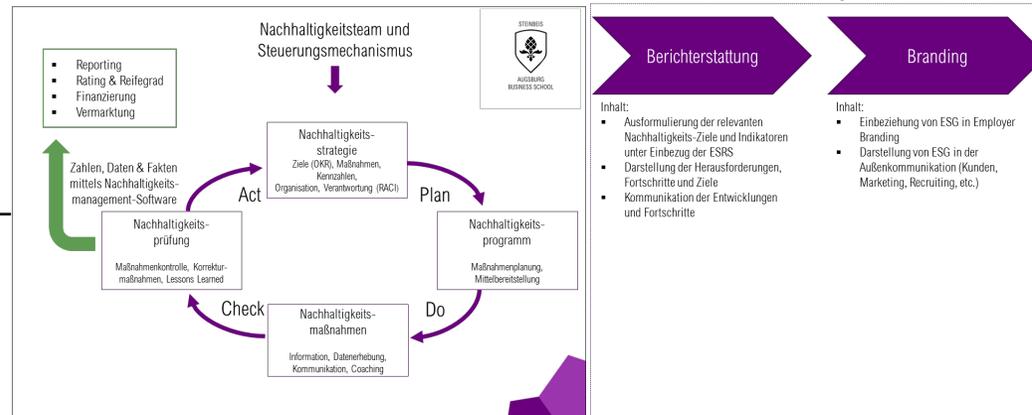
Framework-erstellung

- Doppelte Wesentlichkeitsanalyse wird durchgeführt mit Inside-out und Outside-In-Perspektive
- Prüfung regulatorischer Anforderungen u.a.
  - EU-Taxonomie
  - Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG)
  - CSRD/ESRS
  - SDGs UNO
- Prüfung branchenrelevanter Standards
- Auswahl eines geeigneten Berichtstandards als Basis und daraus eigene Framework-Erstellung

3. Operationalisierung

Umsetzung des Frameworks

- Inhalt:
- Ableitung von Maßnahmen und Verantwortlichkeiten
  - Ableitung von KPIs
  - Implementierung/Onboarding internes **Nachhaltigkeitsteam und Steuerungsmechanismus** (z.B. PDCA, Obeya)
  - IT-Tool: Nachhaltigkeitssoftware



4. Außenwirkung

Berichterstattung

- Inhalt:
- Ausformulierung der relevanten Nachhaltigkeits-Ziele und Indikatoren unter Einbezug der ESRS
  - Darstellung der Herausforderungen, Fortschritte und Ziele
  - Kommunikation der Entwicklungen und Fortschritte

Branding

- Inhalt:
- Einbeziehung von ESG in Employer Branding
  - Darstellung von ESG in der Außenkommunikation (Kunden, Marketing, Recruiting, etc.)

## /// 5 KONKRETE TO DO'S



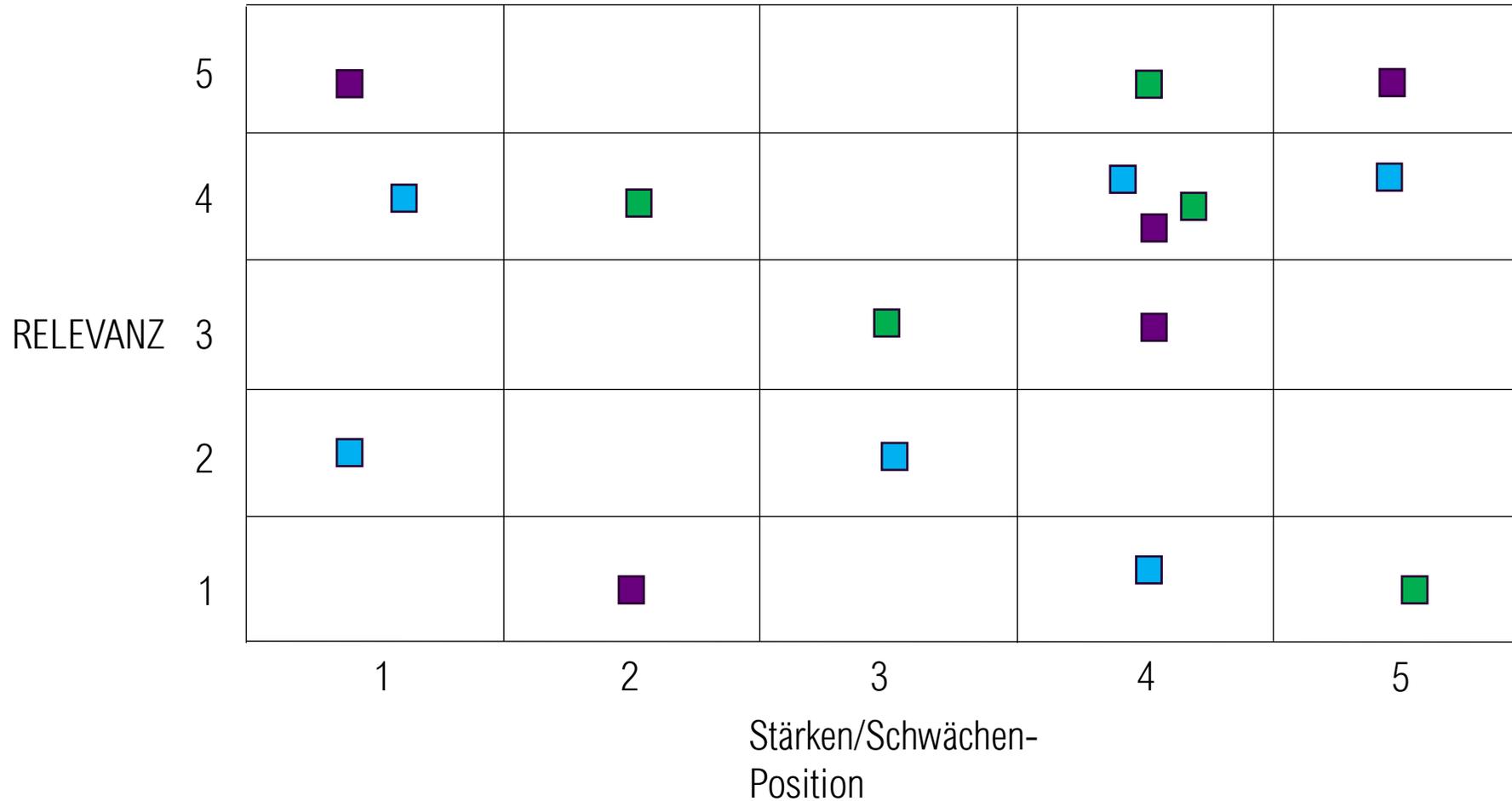
### 1. Strategie festlegen:

Sustainability x Innovation – ist der Nightmare Competitor nicht mehr nur digital?

Paradise Island statt Burning Plattform

Standortbestimmung und Nachhaltigkeitsziele planen

# 1. Strategie festlegen: Quick Check als erster Schritt



- Umwelt
- Soziales
- Unternehmensführung



## /// 5 KONKRETE TO DO'S

### 2. Betroffenheit durch Regulatorik prüfen

Allgemeine und (branchen-)spezifische Regulatorik prüfen

Lieferketten Mapping: Audits, Zertifikate, Befragung, Code of Conduct...

Stakeholder einbeziehen und indirekte Betroffenheit



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL

**Raiffeisenlandesbank  
Oberösterreich**



Zweigniederlassung Süddeutschland

ESG  
EXPERT  
ALLIANCE





### 3. Doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchführen

Risiken abschätzen für das eigene Business

Reporting verschlanken und beschleunigen

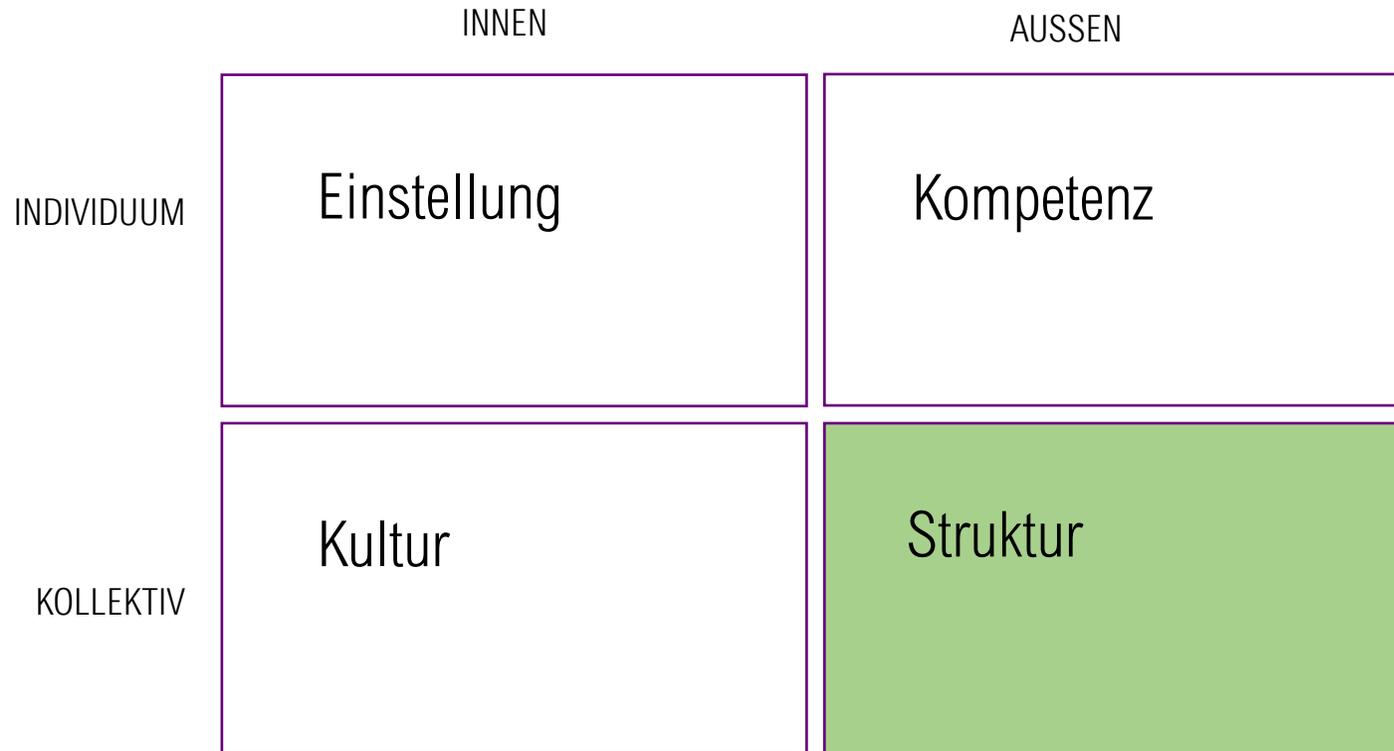
Schwerpunkte / Leuchttürme setzen

Cross-Cutting-Standards		
ESRS1 General principles		
ESRS 2 General, strategy, governance and materiality assessment disclosure requirements*		
Environment	Social	Governance
ESRS E1 Climate Change*	ESRS S1 Own workforce**	ESRS G1 Governance, risk management and internal control
ESRS E2 Pollution	ESRS S2 Workers in the value chain	ESRS G2 Business conduct
ESRS E3 Water and marine resources	ESRS S3 Affected communities	
ESRS E4 Biodiversity and ecosystems	ESRS S4 Consumers and end-users	
ESRS E5 Resource use and circular economy		

\*Pflichtstandards  
\*\*Pflichtstandard ab 250 MA



## 4. Ganzheitlich ESG implementieren / Transformation vorantreiben



# /// 5 KONKRETE TO DO'S MYME



**BUSINESS**

## ESG für Führungskräfte

by Steinbeis-IFEM

**Description**

Was genau ist ESG und warum ist es für unser Unternehmen so wichtig? ESG steht für "Environmental, Social und Governance" und bezeichnet Kriterien, die die ökologische, soziale und unternehmensführungsbezogene Verantwortung eines Unternehmens bewerten. In diesem myme erhalten Sie als Führungskraft hilfreiche Tipps wie Sie in Ihrem Team jeden einzelnen bei der Implementierung von ESG unterstützen können.

**START MYME**

REVIEWS   TABLE OF CONTENTS

^ 1. Herzlich Willkommen

1. VIDEO Willkommen zum ESG Programm

^ 2. Bewusstsein für ESG schaffen

1. VIDEO Warum ist ESG eigentlich so wichtig?

/// 5 KONKRETE TO DO'S

5. Branding stärken

Branding vs. Greenwashing!

Innen – außen

Rating



AUGSBURG  
BUSINESS SCHOOL



**Diplomatic Council**  
The Global Think Tank