



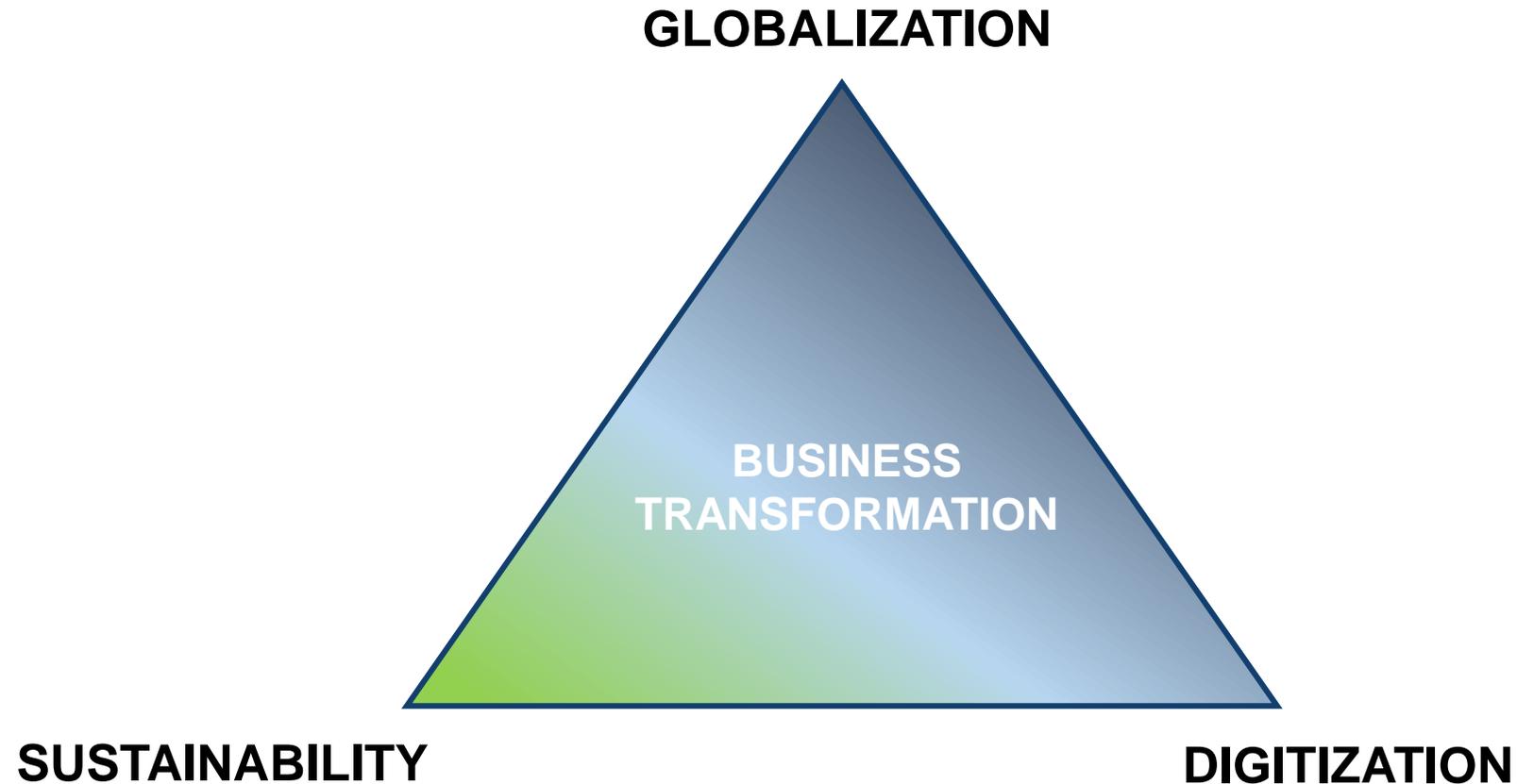
Der Aufbau eines GreenTech Hubs um grüne Innovationen und Technologien als Geschäftschancen zu nutzen

ESG Forum 2023 am 20.10.2023



Markus Schmidt, Vorsitzender des Beirats der Alois Müller Gruppe

Main external drivers of Business Transformation



Sustainability /Decarbonisation



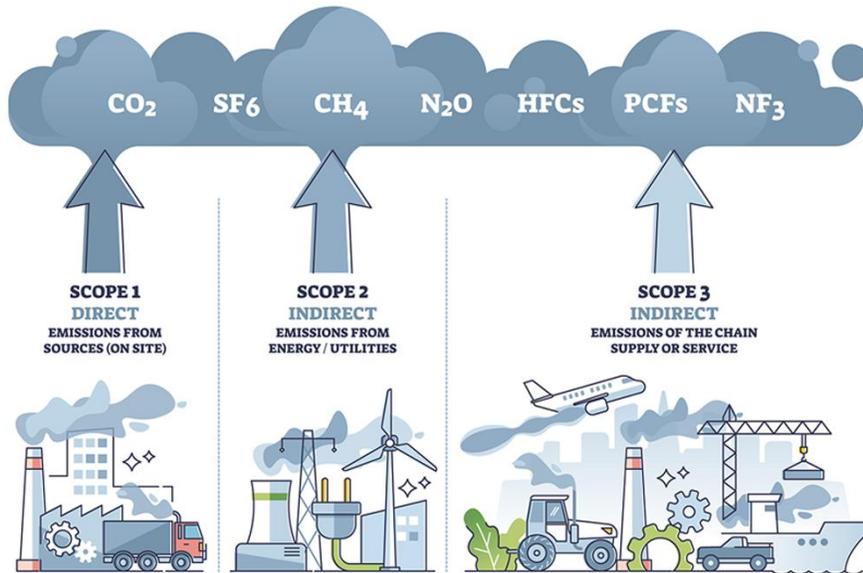
SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

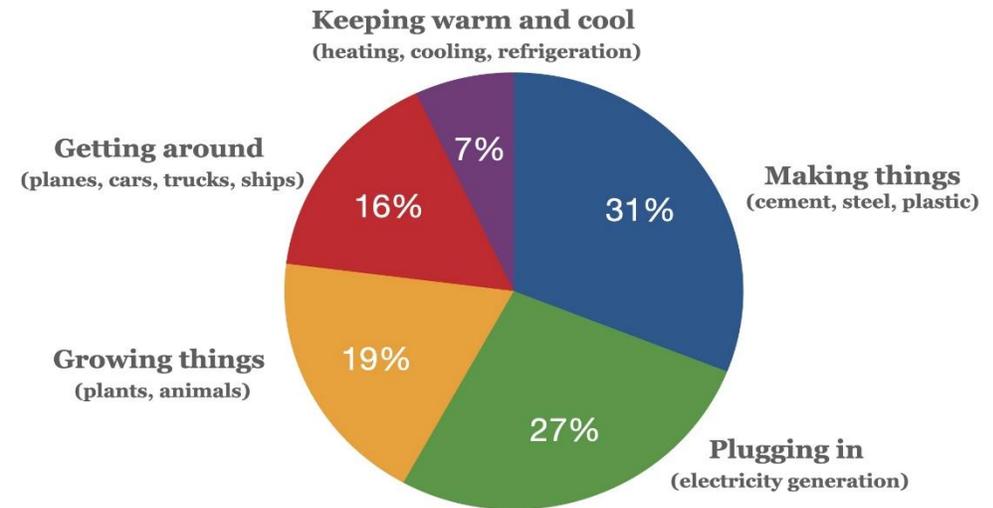


Scope X: Green (disruptive) Innovations to avoid CO2 emissions

SCOPES OF EMISSIONS



How much greenhouse gas is emitted by the things we do?



Incubator /Accelerator zum Aufbau von einem Start-up Ecosystem

Erfolgsfaktoren:

- *Einsatz von ausreichendem Risikokapital, Scheitern ist erlaubt,*
- *Geringe Hit Rate, ein paar wenige sehr erfolgreiche Start-ups*
- *Disruptive Innovationen mit neuen Technologien und Geschäftsmodellen*
- *Enge Verknüpfung mit bestehenden Unternehmen / Geschäft*
- *Sehr unternehmerische Teams /People, „Compelling story“*



Corporate Start-ups



- Aufbau interner Incubator/Accelerator seit 2010
- Benchmark TechHubs SV, TLV, Berlin, Singapur
- Einsatz moderner Methoden des Innovationsmanagements, lean Startup, agil, MVP
- Erfolgsbeispiel **Bosch eBike**, mehrfaches Unicorn mit hohem grünen Impact



Corporate Venture Capital (CVC)



- Beteiligung (Minderheit, Mehrheit) an externen Start-ups, >20 Unternehmen, seit >10 J
- Begleitung Start-ups in ihrer Geschäftsentwicklung
- Betreiben Mobility Lab, Station F, Paris
- Erfolgsbeispiel Unternehmen **Fifteen** (shared eBike B2G), hoher grüner Impact bei modernen Mobilitätskonzepten



Transformation von Alois Müller



vom Handwerksunternehmen zum modernen und innovativen Industrieunternehmen

Kerngeschäft

- Digitalisierung Produktion+ Service
- Green factory, Digitalisierung Wertschöpfungskette, Modellierung Energiekonzepte
- Intelligente Steuerung Wärme, BHKW, Sektorenkopplung
- ESG Konformität, SBT mit anspruchsvollen Zielen, transparente Wertschöpfungskette



Innovation & Tech

- Energiekonzepte Green Factory, Digitalisierung, Big Data, KI, Automatisierung für Skalierung
- Ladeinfrastruktur Elektromobilität, Lastenmanagement, Abrechnungsmodelle
- Microgrid Wasserstoff, grüne Technologien
- eigenständige Tech AG , **GreenTech Hub**

GreenTech Hub | Allgäu Airport

Konzept



- Aufbau eines Portfolios von Start-ups/
Unternehmensgründungen in **GreenTech**
- Fokus der **potentielle Geschäftsideen** der Start-ups:
erneuerbare Energien, neue Green Geschäftsmodelle,
Kombination Green & Digitalisierung, Smart Grid,
Smart Energy, Circular Economy
- Fokus **Cluster der Anwendungen**: Gebäude,
Industrie, Mobilität, Energie, Infrastruktur, Wasser
- **Starkes Engagement** neben Alois Müller durch
weitere Unternehmen aus Mittelstand
- **Attraktive Büroeinrichtungen** für junge
Unternehmen
- **Ko-finanzierung privat/staatlich**, Venture Capital ,
Corporate Venture, Mittelstand, Public:EU/D/Bayern,
- Mittelfristig spezielle Fokussierung auf **nachhaltige
Luftfahrt** mit Nutzung der Infrastruktur am Flughafen
Memmingen

Konzept zukünftiges Ecosystem Green Tech Start-up Hub in Memmingen/Flughafen, Stakeholder

Lead für Aufbau neues **GreenTech Ecosystem** :
Alois Müller als **Haupt Investor**

Private Investoren
(Industrieunternehmen,
Stiftungen, PE, VC)

Öffentliche Förderungen
(Bayern, Bund,
Europa)

Zielsetzung :
Aufbau **regionaler Green Tech Hub** für das Entstehen von **Innovationen** und neuen **Geschäftsideen** im Bereich von **grünen Technologien**. Fokus auf **Nachhaltigkeit, Circular Economy & Digitalisierung**

Aufbau **Incubator/Accelerator** für Green Tech Start-ups am Standort **Memmingen/Flughafen**

Nutzung neuer Standort durch **bestehende** (lokale) **Green Tech Unternehmen**

Private/öffentliche Forschungseinrichtungen+ Incubator
(Fraunhofer, Dena, UTUM, Zollhof,...)

Hochschulen/ Universitäten
(Biberach, Kempten, Stuttgart, St.Gallen)

“Not everything that is dared succeeds. But everything that succeeds was once dared.”





Der Aufbau eines GreenTech Hubs um grüne Innovationen und Technologien als Geschäftschancen zu nutzen

ESG Forum 2023 am 20.10.2023



Q&A

Markus Schmidt, Vorsitzender des Beirats der Alois Müller Gruppe